


SILABUS

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	
	FAKULTAS	Program Pascasarjana
	PROGRAM STUDI	Magister Akuntansi
SILABUS MATA KULIAH MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK		
KODE MATA KULIAH	: MAK340183	
NAMA MATA KULIAH	: MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK	
SKS	: 3 SKS	
SEMESTER	: 3	
Deskripsi Mata Kuliah		
Mata kuliah Manajemen Keuangan Sektor Publik memberikan pemahaman tentang prinsip dan kebijakan keuangan publik serta penerapannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik. Mahasiswa akan mempelajari konsep dasar manajemen keuangan, mekanisme perencanaan anggaran, pengelolaan sumber daya keuangan pemerintah, serta sistem pengawasan dan akuntabilitas keuangan publik. Melalui studi kasus dan inovasi terkini, mata kuliah ini bertujuan agar mahasiswa mampu mengonsepskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya secara efektif dalam pengelolaan keuangan sektor publik.		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)		
CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.	
CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.	
CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.	
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (LO)		
CPMK-1	Mengonsepskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkan dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik.	
CPMK-2	Menggunakan mekanisme pengelolaan dan pengawasan keuangan pemerintah untuk menilai efektivitas dan akuntabilitas pengelolaan keuangan sektor publik.	
CPMK-3	Menganalisis dan mengintegrasikan konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik melalui pendekatan multidisiplin untuk pengambilan keputusan.	
CPMK-4	Menerapkan teknologi dan inovasi dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik.	
Pokok Bahasan Mata Kuliah		
1. Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik 2. Proses Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik serta Kebijakan Keuangan yang Mendukungnya 3. Mekanisme Pengelolaan Sumber Daya Keuangan Pemerintah dan Sistem Pengawasan Keuangan Publik 4. Pengelolaan Utang, Pembiayaan, dan Pengelolaan Keuangan Non-Pajak di Sektor Publik 5. Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Sektor Publik serta Penerapannya 6. Analisis Konsep, Teori, dan Metode Pengelolaan Keuangan dengan Pendekatan Multidisiplin 7. Penilaian Efektivitas, Akuntabilitas, dan Pelaporan Pengelolaan Keuangan Sektor Publik 8. Studi Kasus, Best Practices, dan Penerapan Inovasi Teknologi untuk Meningkatkan Efisiensi dan Transparansi Peng		
Mata Kuliah Prasyarat		

-

Pustaka Pokok/Utama

- 1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge.**
- 2. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama.**

Pustaka Pendukung

1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge.
2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge.
3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama.
4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press.
5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press.
6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)
MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK**

KODE MATA KULIAH: MAK340183




**Dosen/Tim Dosen Pengampu Matakuliah:
Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**


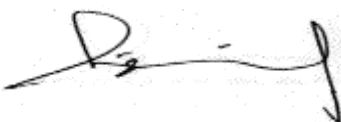

LEMBAR VALIDASI

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA	Mulai Berlaku:
	DOKUMEN RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	Revisi: 1

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA**

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

Revisi	1
Tanggal	1 oktober 2024
Menyiapkan	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA
Memeriksa	Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI
Menyetujui	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA

Disiapkan oleh:	Diperiksa Oleh:	Disetujui oleh:
 <u>Dr. Eka Nurmala Sari,</u> <u>SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Dosen	 <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.Si.,Ak.,CA.,</u> <u>QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	 <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Program Studi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)		KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK		MAKA340183	MKWP	T =3 SKS	P =0	3	1 oktober 2024
OTORISASI		Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua Program Studi	
Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M.Hum		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak., CA	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL- PRODI yang dibebankan pada MK						
	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.					
	CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.					
	CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.					
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.					
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)						
	CPMK-1	Mengonsepkkan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkan dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik.					
	CPMK-2	Menggunakan mekanisme pengelolaan dan pengawasan keuangan pemerintah untuk menilai efektivitas dan akuntabilitas pengelolaan keuangan sektor publik.					
	CPMK-3	Menganalisis dan mengintegrasikan konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik melalui pendekatan multidisiplin untuk pengambilan keputusan.					
	CPMK-4	Menerapkan teknologi dan inovasi dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik.					


SUB CPMK	1. Mahasiswa mampu menjelaskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik. 2. Mahasiswa mampu menggunakan mekanisme pengelolaan keuangan pemerintah dan sistem pengawasan untuk menilai efektivitas pengelolaan keuangan sektor publik. 3. Mahasiswa mampu menganalisis konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik dengan pendekatan multidisiplin untuk pengambilan keputusan yang tepat. 4. Mahasiswa mampu mengintegrasikan prinsip dan kebijakan keuangan publik dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik secara efektif. 5. Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan inovasi terbaru dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik. 6. Mahasiswa mampu menilai efektivitas dan akuntabilitas pengelolaan keuangan sektor publik melalui mekanisme pengawasan dan pelaporan. 7. Mahasiswa mampu mengaplikasikan konsep pengelolaan sumber daya keuangan pemerintah dalam konteks penganggaran dan pengelolaan utang serta pembiayaan sektor publik. 8. Mahasiswa mampu mengidentifikasi dan menerapkan inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan sektor publik untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi.	
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Manajemen Keuangan Sektor Publik memberikan pemahaman tentang prinsip dan kebijakan keuangan publik serta penerapannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik. Mahasiswa akan mempelajari konsep dasar manajemen keuangan, mekanisme perencanaan anggaran, pengelolaan sumber daya keuangan pemerintah, serta sistem pengawasan dan akuntabilitas keuangan publik. Melalui studi kasus dan inovasi terkini, mata kuliah ini bertujuan agar mahasiswa mampu mengonsepan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya secara efektif dalam pengelolaan keuangan sektor publik.	
Bahan Kajian: Materi pembelajaran	1. Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik 2. Proses Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik serta Kebijakan Keuangan yang Mendukungnya 3. Mekanisme Pengelolaan Sumber Daya Keuangan Pemerintah dan Sistem Pengawasan Keuangan Publik 4. Pengelolaan Utang, Pembiayaan, dan Pengelolaan Keuangan Non-Pajak di Sektor Publik 5. Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Sektor Publik serta Penerapannya 6. Analisis Konsep, Teori, dan Metode Pengelolaan Keuangan dengan Pendekatan Multidisiplin 7. Penilaian Efektivitas, Akuntabilitas, dan Pelaporan Pengelolaan Keuangan Sektor Publik 8. Studi Kasus, Best Practices, dan Penerapan Inovasi Teknologi untuk Meningkatkan Efisiensi dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Sektor Publik	
	Utama:	
	1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama.	
	Pendukung:	

Pustaka		1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge. 3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama. 4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press. 5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press. 6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.					
Matakuliah syarat		-					
Mg Ke-	Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan Mahasiswa; [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik Penilaian	Luring (Offline)	Daring (Online)		
1	2	3	4	5	6	7	8
Minggu 1	CPMK-1: Mahasiswa mampu menjelaskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik.	Kemampuan menjelaskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta penerapannya dalam perencanaan dan penganggaran.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Tes tertulis dan diskusi kelas.	Kuliah Terbimbing 1x50 menit, Diskusi Kelas & Studi Kasus; Tugas ke-1: Membuat rangkuman prinsip keuangan publik. (CBL)	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik - 'Public Financial Management and Budgeting'[Brusca & Rossi, 2019]	10%
Minggu 2,3	CPMK-4: Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan inovasi terbaru dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik.	Kemampuan menerapkan teknologi dan inovasi terbaru dalam pengelolaan keuangan publik.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Presentasi dan studi kasus.	Kuliah Terbimbing 2x50 menit, Diskusi & Penerapan Teknologi; Tugas ke-2: Analisis inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan. (PjBL)	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik - 'Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik'[Kurniawan, 2020]	15%
Minggu 4,5	CPMK-2: Mahasiswa mampu menggunakan mekanisme pengelolaan keuangan pemerintah dan sistem pengawasan untuk menilai efektivitas pengelolaan keuangan sektor publik.	Kemampuan menggunakan mekanisme pengelolaan dan pengawasan keuangan pemerintah.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Ujian tertulis dan analisis laporan.	Kuliah Terbimbing 2x50 menit, Diskusi & Analisis Kasus; Tugas ke-3: Menilai efektivitas pengelolaan keuangan melalui studi kasus.	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Pengelolaan Keuangan dan Sistem Pengawasan - 'Pengelolaan Keuangan Sektor Publik'[Sjahrir, 2022]	20%

Minggu 6,7	CPMK-3: Mahasiswa mampu menganalisis konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik dengan pendekatan multidisiplin untuk pengambilan keputusan. [+] CPMK-4: Mahasiswa mampu mengintegrasikan prinsip dan kebijakan keuangan publik dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik secara efektif.	Kemampuan analisis dan integrasi konsep pengelolaan keuangan sektor publik.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Presentasi dan diskusi kelompok.	Kuliah Terbimbing 2x50 menit, Diskusi & Presentasi; Tugas ke-4: Analisis konsep dan metode pengelolaan keuangan.	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Analisis Konsep, Teori, dan Metode Pengelolaan Keuangan - 'Manajemen Keuangan Sektor Publik'[Sjahrir, 2021]	15%
Minggu 9,10,11	CPMK-2: Mahasiswa mampu menggunakan mekanisme pengelolaan keuangan pemerintah dan sistem pengawasan untuk menilai efektivitas pengelolaan keuangan sektor publik. [+] CPMK-4: Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan inovasi terbaru dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik.	Kemampuan menilai efektivitas dan mengaplikasikan inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Ujian dan studi kasus.	Kuliah Terbimbing 3x50 menit, Diskusi & Studi Kasus; Tugas ke-5: Penilaian efektivitas pengelolaan keuangan dan inovasi solusi.	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Pengelolaan Utang, Pembiayaan, dan Pengelolaan Keuangan Non-Pajak - 'Studi Kasus dan Best Practices'[Sjahrir, 2022]	20%
Minggu 12,13	CPMK-1: Mahasiswa mampu menjelaskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik.	Kemampuan menjelaskan dan menerapkan prinsip keuangan publik dalam perencanaan dan penganggaran.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Ujian tertulis dan diskusi.	Kuliah Terbimbing 2x50 menit, Diskusi & Simulasi; Tugas ke-6: Penyusunan rencana anggaran berbasis prinsip keuangan publik.	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik - 'Public Financial Management and Budgeting'[Brusca & Rossi, 2019]	10%

Minggu 14,15	CPMK-4: Mahasiswa mampu menerapkan teknologi dan inovasi terbaru dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik. [+] CPMK-3: Mahasiswa mampu menganalisis konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik dengan pendekatan multidisiplin.	Kemampuan analisis dan penerapan inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan.	Kriteria: Rubrik Holistik; Teknik: Presentasi dan studi kasus.	Kuliah Terbimbing 2x50 menit, Diskusi & Presentasi; Tugas ke-7: Proposal inovasi teknologi pengelolaan keuangan.	Mengumpulkan tugas yang telah disusun pada E-Learning Forum diskusi online Via eLearning: https://elearning.umsu.ac.id/	Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik - 'Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik'[Kurniawan, 2020]	15%
Minggu 16	UAS	-	-	-	-	-	-

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 1)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340183	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA				
BENTUK TUGAS					
CBL (Case-Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Analisis Inovasi Teknologi dalam Pengelolaan Keuangan Sektor Publik					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-4					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis inovasi teknologi terbaru dalam pengelolaan keuangan sektor publik, mengidentifikasi keunggulan dan tantangan penerapannya, serta memberikan rekomendasi solusi inovatif melalui studi literatur dan analisis kasus, kemudian menyusun laporan makalah lengkap sesuai format yang telah ditentukan.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Laporan makalah termasuk cover, daftar isi, isi laporan analisis, kesimpulan, dan lampiran. Format: Min. 5 halaman, kertas A4, margin (kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm), font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi dengan Mendeley.					
INDIKATOR, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Kemampuan analisis inovasi teknologi (40%), Kedalaman analisis kasus (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian informasi (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-15				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge. 3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama. 4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press. 5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press. 6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 1

Mata Kuliah	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 3
LO	CMPK-4
Tugas	TUGAS 1

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis inovasi teknologi sangat kurang, kedalaman analisis kasus sangat dangkal, kejelasan dan ketepatan penyajian informasi sangat tidak memadai.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis inovasi teknologi kurang, kedalaman analisis kasus kurang, kejelasan dan ketepatan penyajian informasi kurang memadai.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis inovasi teknologi cukup, kedalaman analisis kasus cukup, kejelasan dan ketepatan penyajian informasi cukup memadai.
Baik	61-80	Kemampuan analisis inovasi teknologi baik, kedalaman analisis kasus baik, kejelasan dan ketepatan penyajian informasi baik.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis inovasi teknologi sangat baik, kedalaman analisis kasus sangat baik, kejelasan dan ketepatan penyajian informasi sangat baik.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 2)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340183	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA				
BENTUK TUGAS					
CBL (Case-Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Menilai Efektivitas Pengelolaan Keuangan Sektor Publik Melalui Studi Kasus					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CPMK-2, CPMK-4					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menganalisis efektivitas pengelolaan keuangan sektor publik berdasarkan studi kasus yang disediakan, mengidentifikasi faktor keberhasilan dan hambatan, serta memberikan rekomendasi perbaikan pengelolaan keuangan.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Laporan analisis lengkap termasuk cover, daftar isi, isi laporan, kesimpulan, dan lampiran. Format: minimal 5 halaman A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan analisis efektivitas pengelolaan keuangan (40%), Kedalaman analisis faktor-faktor pengaruh (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian laporan (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-4				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge. 3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama. 4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press. 5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press. 6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 2

Mata Kuliah	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CPMK-2, CPMK-4
Tugas	TUGAS 2

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan analisis sangat kurang dan tidak memenuhi aspek pengelolaan keuangan, kedalaman analisis sangat minim, laporan tidak jelas dan tidak terstruktur dengan baik.
Kurang	21-40	Kemampuan analisis kurang dan belum mampu mengidentifikasi faktor pengaruh secara memadai, kedalaman analisis terbatas, penyajian laporan kurang jelas dan kurang tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan analisis cukup dan mampu mengidentifikasi faktor pengaruh secara dasar, kedalaman analisis cukup, laporan cukup jelas dan terstruktur sesuai standar.
Baik	61-80	Kemampuan analisis baik dan mampu mengidentifikasi faktor pengaruh secara lengkap, kedalaman analisis mendalam, laporan jelas, terstruktur, dan sesuai format.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan analisis sangat baik dan komprehensif, mampu mengidentifikasi semua faktor pengaruh secara mendalam, laporan sangat jelas, terstruktur rapi, dan memenuhi semua aspek penilaian.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 3)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340183	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA				
BENTUK TUGAS					
CBL (Case-Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Terstruktur					
JUDUL TUGAS: Penyusunan Rencana Anggaran Berbasis Prinsip Keuangan Publik dalam Studi Kasus Pengelolaan Sektor Publik					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CPMK-1, CPMK-2, CPMK-4					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk menyusun rencana anggaran sektor publik yang sesuai dengan prinsip dan kebijakan keuangan publik. Dalam tugas ini, mahasiswa harus mengidentifikasi prinsip-prinsip keuangan publik yang relevan, mengintegrasikannya ke dalam proses perencanaan dan penganggaran, serta menyusun dokumen rencana anggaran yang komprehensif dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis kasus.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Bentuk Luaran: Laporan tertulis berupa dokumen rencana anggaran lengkap, termasuk cover, daftar isi, isi laporan, kesimpulan, dan lampiran. Format Luaran: Minimal 6 halaman A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, Kriteria dan Bobot Penilaian					
Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik, Kualitas analisis dan kejelasan penyusunan, Kesesuaian format dan kedalaman isi, Ketepatan waktu pengumpulan					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.	Minggu ke-12 dan 13				
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge. 3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama. 4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press. 5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press. 6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 3

Mata Kuliah	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CPMK-1, CPMK-2, CPMK-4
Tugas	TUGAS 3

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik sangat rendah, analisis tidak jelas, format tidak sesuai, pengumpulan terlambat.
Kurang	21-40	Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik kurang, analisis kurang mendalam, format kurang lengkap, pengumpulan terlambat.
Cukup	41-60	Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik cukup, analisis cukup jelas, format sesuai, pengumpulan tepat waktu.
Baik	61-80	Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik baik, analisis jelas dan komprehensif, format lengkap dan sesuai, pengumpulan tepat waktu.
Sangat Baik	> 81	Kesesuaian dengan prinsip keuangan publik sangat baik, analisis sangat jelas dan mendalam, format sangat lengkap dan sesuai, pengumpulan tepat waktu.

Rencana Tugas Mahasiswa (Tugas 4)


	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI				
RENCANA TUGAS MAHASISWA					
MATA KULIAH	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK				
KODE	MAKA340183	SKS	3 SKS	SEMESTER	3
DOSEN PENGAMPU	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA				
BENTUK TUGAS					
CBL (Case-Based Learning)					
JENIS TUGAS					
Tugas Mandiri					
JUDUL TUGAS: Proposal Inovasi Teknologi Pengelolaan Keuangan Sektor Publik berbasis Studi Kasus					
CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH/LO					
CMPK-2, CMPK-3, CMPK-4					
DESKRIPSI TUGAS					
Mahasiswa diminta untuk merancang dan menyusun proposal inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan sektor publik, yang meliputi identifikasi permasalahan, solusi inovatif berbasis teknologi, serta manfaat dan implementasinya.					
METODE Pengerjaan Tugas					
Studi literatur dan analisis studi kasus.					
BENTUK DAN FORMAT LUARAN					
Laporan proposal lengkap termasuk cover, daftar isi, isi laporan, kesimpulan, dan lampiran. Format: minimal 7 halaman, kertas A4, margin kiri 4 cm, atas/kanan/bawah 3 cm, font Times New Roman 12, spasi 1,5, referensi menggunakan Mendeley.					
INDIKATOR, KRETERIA DAN BOBOT PENILAIAN					
Kemampuan merancang inovasi teknologi (40%), Kedalaman analisis solusi (30%), Kejelasan dan ketepatan penyajian (30%).					
JADWAL PELAKSANAAN					
1.		Minggu ke-16			
LAIN-LAIN					
DAFTAR RUJUKAN					
1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge. 2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge. 3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama. 4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press. 5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press. 6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.					

Rubrik Tugas 4

Mata Kuliah	MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
CPL/CPL	ILO 1
LO	CMPK-2, CMPK-3, CMPK-4
Tugas	TUGAS 4

Kriteria	Skor	Kriteria Penilaian
Sangat Kurang	< 20	Kemampuan merancang inovasi teknologi sangat kurang, kedalaman analisis solusi sangat minim, penyajian tidak jelas dan tidak tepat.
Kurang	21-40	Kemampuan merancang inovasi teknologi kurang, kedalaman analisis solusi kurang, penyajian kurang jelas dan tidak tepat.
Cukup	41-60	Kemampuan merancang inovasi teknologi cukup, kedalaman analisis solusi cukup, penyajian cukup jelas dan tepat.
Baik	61-80	Kemampuan merancang inovasi teknologi baik, kedalaman analisis solusi baik, penyajian cukup jelas dan tepat.
Sangat Baik	> 81	Kemampuan merancang inovasi teknologi sangat baik, kedalaman analisis solusi sangat baik, penyajian sangat jelas dan tepat.

KONTRAK KULIAH

	UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA				
	FAKULTAS	PROGRAM PASCASARJANA			
	PROGRAM STUDI	MAGISTER AKUNTANSI			
KONTRAK KULIAH					
MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT SKS	SEMESTER	TANGGAL PENYUSUNAN
MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK	MAKA340183	MKWP	3 SKS	3	1 oktober 2024
	DOSEN PENGAMPU		KAPRODI		DIREKTUR
	Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA		Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA		Prof. Dr. Triono Eddy.SH.M. Hum
DESKRIPSI MK	Mata kuliah Manajemen Keuangan Sektor Publik memberikan pemahaman tentang prinsip dan kebijakan keuangan publik serta penerapannya dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik. Mahasiswa akan mempelajari konsep dasar manajemen keuangan, mekanisme perencanaan anggaran, pengelolaan sumber daya keuangan pemerintah, serta sistem pengawasan dan akuntabilitas keuangan publik. Melalui studi kasus dan inovasi terkini, mata kuliah ini bertujuan agar mahasiswa mampu mengonsepskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkannya secara efektif dalam pengelolaan keuangan sektor publik.				
CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL/CPL)	CPL 1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila.			
	CPL 3	Menguasai konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi yang berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
	CPL 6	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dalam bidang ilmu akuntansi, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara serta dipublikasikan atau didesiminasikan pada forum ilmiah atau jurnal ilmiah terakreditasi atau jurnal internasional di bidang akuntansi secara mandiri dan berkelompok.			
	CPL 9	Mampu mengembangkan konsep, teori, metode dan atau falsafah ilmu akuntansi dan teknologi berkelanjutan serta disiplin ilmu lainnya yang terkait melalui pendekatan inter-atau multidisiplin untuk pengambilan keputusan pemecahan masalah di bidang akuntansi.			
CAPAIAN PEMBELAJARAN MK (LO)	CPMK-1	Mengonsepskan prinsip dan kebijakan keuangan publik serta menerapkan dalam proses perencanaan dan penganggaran sektor publik.			
	CPMK-2	Menggunakan mekanisme pengelolaan dan pengawasan keuangan pemerintah untuk menilai efektivitas dan akuntabilitas pengelolaan keuangan sektor publik.			
	CPMK-3	Menganalisis dan mengintegrasikan konsep, teori, dan metode pengelolaan keuangan sektor publik melalui pendekatan multidisiplin untuk pengambilan keputusan.			
	CPMK-4	Menerapkan teknologi dan inovasi dalam pengelolaan keuangan publik serta mengembangkan solusi terhadap permasalahan pengelolaan keuangan sektor publik.			

BENTUK PEMBELAJARAN		Tatap Muka dan Daring		
METODE PEMBELAJARAN		Kuliah, Diskusi, Studi Kasus, Proyek		
KEGIATAN PEMBELAJARAN		BELAJAR TERBIMBING	PENUGASAN TERSTRUKTUR	PENUGASAN MANDIRI
MATERI PEMBELAJARAN				
Minggu 1		Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik - 'Public Financial Management and Budgeting'[Brusca & Rossi, 2019]	-	Tugas Ke-1: Membuat Makalah tentang prinsip keuangan publik (CBL).
Minggu 2,3		Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik - 'Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik'[Kurniawan, 2020]	-	Tugas Ke-2: Membuat Makalah tentang analisis inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan (CBL).
Minggu 4,5		Pengelolaan Keuangan dan Sistem Pengawasan - 'Pengelolaan Keuangan Sektor Publik'[Sjahrir, 2022]	-	Tugas Ke-3: Menilai efektivitas pengelolaan keuangan melalui studi kasus (CBL)
Minggu 6,7		Analisis Konsep, Teori, dan Metode Pengelolaan Keuangan - 'Manajemen Keuangan Sektor Publik'[Sjahrir, 2021]	-	Tugas Ke-4: Analisis konsep dan metode pengelolaan keuangan (CBL)
Minggu 9,10,11		Pengelolaan Utang, Pembiayaan, dan Pengelolaan Keuangan Non-Pajak - 'Studi Kasus dan Best Practices'[Sjahrir, 2022]	-	-
Minggu 12,13		Prinsip, Kebijakan, dan Prinsip Dasar Manajemen Keuangan Sektor Publik - 'Public Financial Management and Budgeting'[Brusca & Rossi, 2019]	-	Tugas Ke-6: Penyusunan rencana anggaran berbasis prinsip keuangan publik (CBL)
Minggu 14,15		Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik - 'Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik'[Kurniawan, 2020]	-	Tugas Ke-7: Proposal inovasi teknologi pengelolaan keuangan (CBL)
Minggu 16		-	-	-
			-	-
TEKNIK PENILAIAN		-Tes Tertulis	Observasi, Partisipasi & Unjuk Kerja	Partisipasi, Tes Lisan
KRITERIA PENILAIAN		30 %	35 %	35 %
INSTRUMEN PENILAIAN		- Bentuk Tes: Ujian Tulis (esai, uts, uas,) - Bentuk Non Tes: Ujian Lisan (wawancara, makalah, presntasi)	Rubrik Holistik	Rubrik Holistik
INDIKATOR PENILAIAN		Ujian Formatif dan Sumatif	Sesuai Rubrik	Sesuai Rubrik
SKOR NILAI	Huruf	Rentang Angka	Keterangan	
	A	85 - 100	Istimewa	
	A-	80 - 84,99	Sangat Baik	
	B+	75 - 79,99	Lebih Baik	
	B	70 - 74,99	Baik	
	B-	65 - 69,99	Cukup Baik	

	C+	60 - 64,99	Lebih dari Cukup
	C	55 - 59,99	Cukup
	D	50 - 54,99	Kurang
	E	0 - 49,99	Gagal
DAFTAR REFERENSI	<ol style="list-style-type: none">1. Brusca, R., & Rossi, M. (2019). Public Financial Management and Budgeting. Routledge.2. Lapsley, I. (2018). The Economics of Public Finance. Routledge.3. Sjahrir, A. (2021). Manajemen Keuangan Sektor Publik: Prinsip dan Praktik. Gramedia Pustaka Utama.4. Schick, A. (2017). The Federal Budget: Politics, Policy, and Process. Brookings Institution Press.5. Kurniawan, A. (2020). Teknologi dan Inovasi dalam Pengelolaan Keuangan Publik. UGM Press.6. Sjahrir, A. (2022). Pengelolaan Keuangan Sektor Publik: Studi Kasus dan Best Practices. Gramedia Pustaka Utama.		

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN TENGAH SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website :www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
Dosen Pengasuh	: Dr. Eka Nurmala Sari,SE.,M.Si.,Ak.,CA
Program Studi	: Magister Akuntansi
Semester	: 3
Durasi Ujian	: 60 Menit
Hari/Tanggal	:
Sifat Ujian	: Close Book
Jumlah Peserta	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UTS:

- 1). Jelaskan prinsip-prinsip dasar dalam manajemen keuangan sektor publik dan bagaimana prinsip tersebut dapat diterapkan dalam proses perencanaan anggaran sektor publik. (bobot 20)
- 2). Analisis bagaimana kebijakan keuangan publik dapat mempengaruhi efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan di sektor publik. Berikan contoh nyata penerapannya. (bobot 20)
Berdasarkan studi kasus yang diberikan, identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan
- 3). penerapan prinsip keuangan publik dalam penganggaran. Jelaskan langkah-langkah yang harus dilakukan untuk meningkatkan keberhasilan tersebut. (bobot 20)
- 4). Diskusikan peran teknologi dan inovasi dalam meningkatkan pengelolaan keuangan sektor publik. Berikan contoh inovasi yang relevan dan analisis keunggulan serta tantangannya. (bobot 20)
Buatlah rangkuman mengenai mekanisme pengawasan keuangan pemerintah dan bagaimana
- 5). mekanisme tersebut dapat digunakan untuk menilai efektivitas pengelolaan keuangan sektor publik. Sertakan analisis terhadap kekuatan dan kelemahan mekanisme tersebut. (bobot 20)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Dr. Eka Nurmala Sari,</u> <u>SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.</u> <u>Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Prodi
--	--	---

KUNCI JAWABAN UTS

- 1). Prinsip dasar manajemen keuangan publik meliputi transparansi, akuntabilitas, efisiensi, dan efektivitas; diterapkan melalui perencanaan anggaran yang realistis dan pengawasan ketat.
- 2). Kebijakan keuangan publik meningkatkan efisiensi dan efektivitas melalui alokasi sumber daya yang tepat dan pengendalian pengeluaran; contoh nyata adalah penggunaan e-budgeting.
- 3). Faktor keberhasilan meliputi komitmen politik, kapasitas SDM, dan sistem pengelolaan yang baik; langkah peningkatan meliputi pelatihan, penguatan sistem, dan evaluasi berkala.
- 4). Teknologi dan inovasi seperti e-procurement dan sistem informasi keuangan meningkatkan transparansi dan efisiensi; tantangan termasuk biaya awal dan keamanan data.
- 5). Mekanisme pengawasan meliputi audit internal dan eksternal, serta laporan keuangan; kekuatan adalah transparansi, kelemahan adalah keterbatasan sumber daya dan penegakan hukum.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA UTARA
PROGRAM PASCASARJANA
NASKAH UJIAN AKHIR SEMESTER
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025
Website :www.umsu.ac.id - Email: rektor@umsu.ac.id

Mata Kuliah	: MANAJEMEN KEUANGAN SEKTOR PUBLIK
Dosen Pengasuh	: Dr. Eka Nurmala Sari,M.Si.,Ak.,CA
Program Studi	: Magister Akuntansi
Semester	: 3
Durasi Ujian	: 60 Menit
Hari/Tanggal	:
Sifat Ujian	: Close Book
Jumlah Peserta	: -

PETUNJUK SOAL:

1. Ujian bersifat tertutup
2. Baca dan pahami butir soal sebelum menulis jawaban.
3. Kerjakan butir soal yang dianggap mudah terlebih dahulu.
4. Mahasiswa yang menyontek akan diberi nilai nol.
5. Mahasiswa dilarang menggunakan handphone selama mengikuti ujian.

BUTIR UAS:

- Analisislah penerapan inovasi teknologi dalam pengelolaan keuangan publik yang telah dilakukan di
- 1). suatu daerah tertentu. Jelaskan keunggulan dan tantangan yang dihadapi serta rekomendasi solusi yang dapat diterapkan. (bobot 25)
- Berdasarkan studi kasus pengelolaan keuangan sektor publik, identifikasi faktor-faktor yang
- 2). mempengaruhi efektivitas pengelolaan keuangan dan sistem pengawasan. Jelaskan bagaimana faktor tersebut dapat dioptimalkan untuk meningkatkan kinerja pengelolaan keuangan. (bobot 20)
- Buatlah proposal inovasi teknologi pengelolaan keuangan yang dapat meningkatkan efisiensi dan
- 3). transparansi pengelolaan keuangan sektor publik. Jelaskan langkah-langkah implementasi dan potensi hambatan yang mungkin dihadapi. (bobot 25)
- Diskusikan pentingnya integrasi prinsip dan kebijakan keuangan publik dalam proses perencanaan dan
- 4). penganggaran. Berikan contoh nyata penerapan prinsip tersebut dalam konteks pengelolaan keuangan di sektor publik. (bobot 15)
- Evaluasilah efektivitas mekanisme pengelolaan keuangan pemerintah berdasarkan studi kasus yang
- 5). diberikan. Identifikasi kelemahan dan kekuatan sistem pengawasan yang ada serta usulkan perbaikan yang relevan. (bobot 15)

-Terima kasih Saudara telah menjawab dengan jujur (tidak mencontek),

Selamat bekerja-

Tanggal: Dibuat Oleh: <u>Dr. Eka Nurmala Sari,</u> <u>SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Dosen Penguji	Tanggal: Diperiksa Oleh: <u>Prof. Dr. Widia Astuty,SE.,M.</u> <u>Si.,Ak.,CA., QIA.,CPAI</u> Unit Penjaminan Mutu	Tanggal: Disetujui Oleh <u>Dr. Eka Nurmala Sari, SE.,M.Si.,Ak.,CA</u> Ketua Prodi
--	--	---

KUNCI JAWABAN UAS (UJIAN AKHIR SEMESTER)

- 1). Inovasi teknologi meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas pengelolaan keuangan; tantangan meliputi infrastruktur dan resistensi; solusi meliputi pelatihan dan penguatan regulasi.
- 2). Faktor pengaruh meliputi sistem pengawasan, kompetensi SDM, dan regulasi; optimalisasi melalui pelatihan, penguatan pengawasan, dan penggunaan teknologi.
- 3). Proposal meliputi identifikasi kebutuhan, pengembangan sistem, pelatihan pengguna, dan evaluasi berkala; hambatan meliputi biaya dan resistensi budaya.
- 4). Prinsip keuangan publik penting untuk efisiensi dan akuntabilitas; contoh penerapan adalah pengelolaan anggaran berbasis kinerja dan transparansi laporan keuangan.
- 5). Sistem pengawasan efektif jika ada mekanisme kontrol internal dan eksternal; kelemahan sering pada kurangnya transparansi; perbaikan melalui audit independen dan teknologi monitoring.

Catatan: Kunci jawaban yang spesifik akan bergantung pada materi kuliah, contoh-contoh terkini, dan aplikasi praktis yang telah diajarkan dalam mata kuliah.